

DIE SMART CITY-FOKUSPROJEKTE

# FOKUSBEREICH IDEEN



→ KOMMUNALE INNOVATIONSENTWICKLUNG  
(D.I.V. & INNOVATIONSZIRKEL)

→ DIE KICKBOX SMART CITY

## KOMMUNALE INNOVATIONSENTWICKLUNG D.I.V. (Dialoge. Ideen. Visionen.) & Innovationszirkel

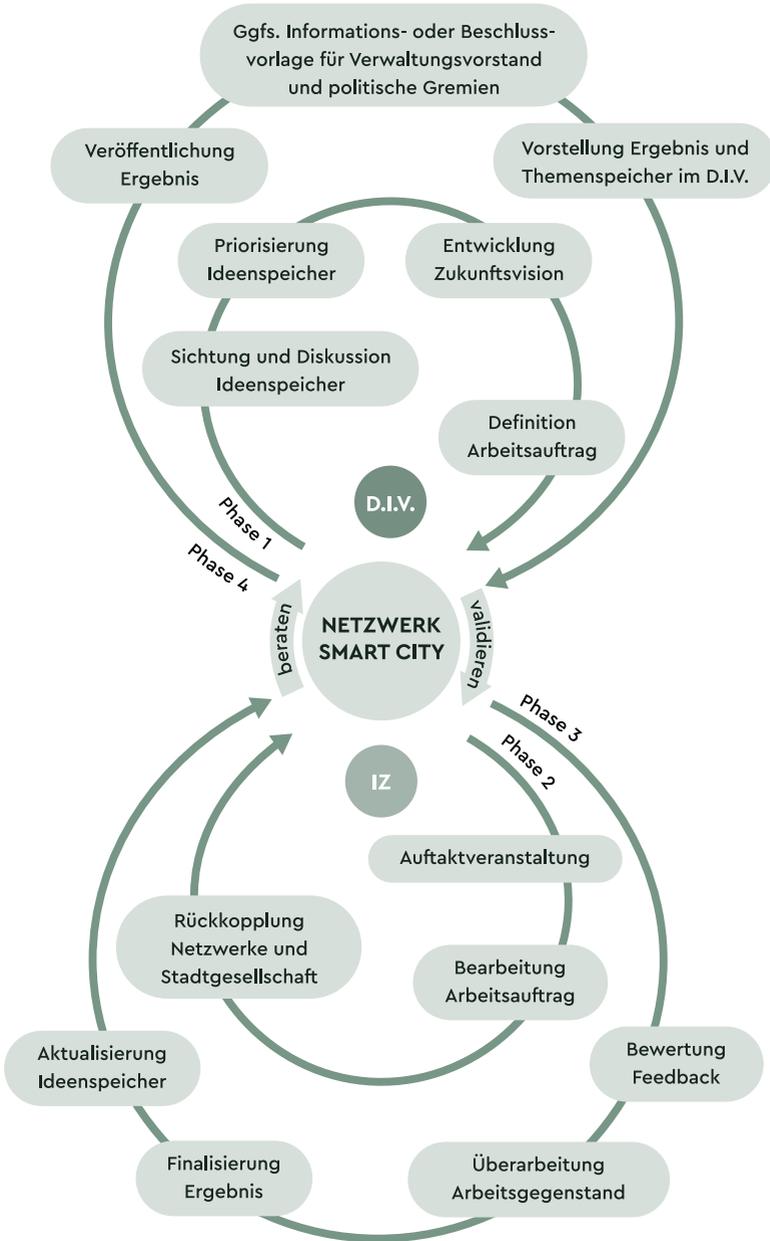
1

Die Smart City Bielefeld verfolgt ein neues, sektorübergreifendes Modell kommunaler Innovationsentwicklung.

Mit dem Konzept der kommunalen Innovationsentwicklung werden folgende Ziele verfolgt:

- Nutzung der gesellschaftlichen Vielfalt an Expertisen (Schwarmintelligenz), um Herausforderungen unserer Zeit gemeinschaftlich zu lösen und neue Mehrwerte für Mensch und Natur durch Digitalisierung zu schaffen.
- Vermittlung zwischen potenziell gegensätzlichen Positionen zu kommunalen Sachverhalten mit dem Ziel der Kompromissfindung (Moderation gesellschaftlicher Aushandlungsprozesse).
- Aufwertung der Zivilgesellschaft als Alltagsexpert\*innen für die Gestaltung der Smart City Bielefeld und die Schaffung eines Dialogs auf Augenhöhe zwischen Verwaltung, Wissenschaft, Wirtschaft und Zivilgesellschaft.
- Entwicklung von ko-produktiv erarbeiteten Maßnahmen, um das Zielbild Smart City Bielefeld zu erreichen.

Das D.I.V. und die Innovationszirkel fungieren als zusammenhängender Mechanismus zur gezielten Umsetzung von unterschiedlichen Beteiligungsdimensionen im Rahmen kommunaler Innovationsentwicklung.



D.I.V = Dialoge. Ideen. Visionen.  
 IZ= Innovationszirkel

Im D.I.V. werden die Potenziale von Digitalisierung für die Vereinfachung und Verbesserung alltäglicher Bedarfe vor dem Horizont globaler Megatrends diskutiert und strategisch betrachtet (Information, Konsultation). Die Impulse aus dem Smart City Ideenspeicher werden in aktionsfeldgebundene Zukunftsvisionen übersetzt (strategische Mitwirkung), die als Entscheidungsgrundlage für neue Projekte dienen. Das Digitalisierungsbüro nutzt die Zukunftsvisionen, um sich mit dem Netzwerk über konkrete Arbeitsaufträge für die Innovationszirkel abzustimmen.

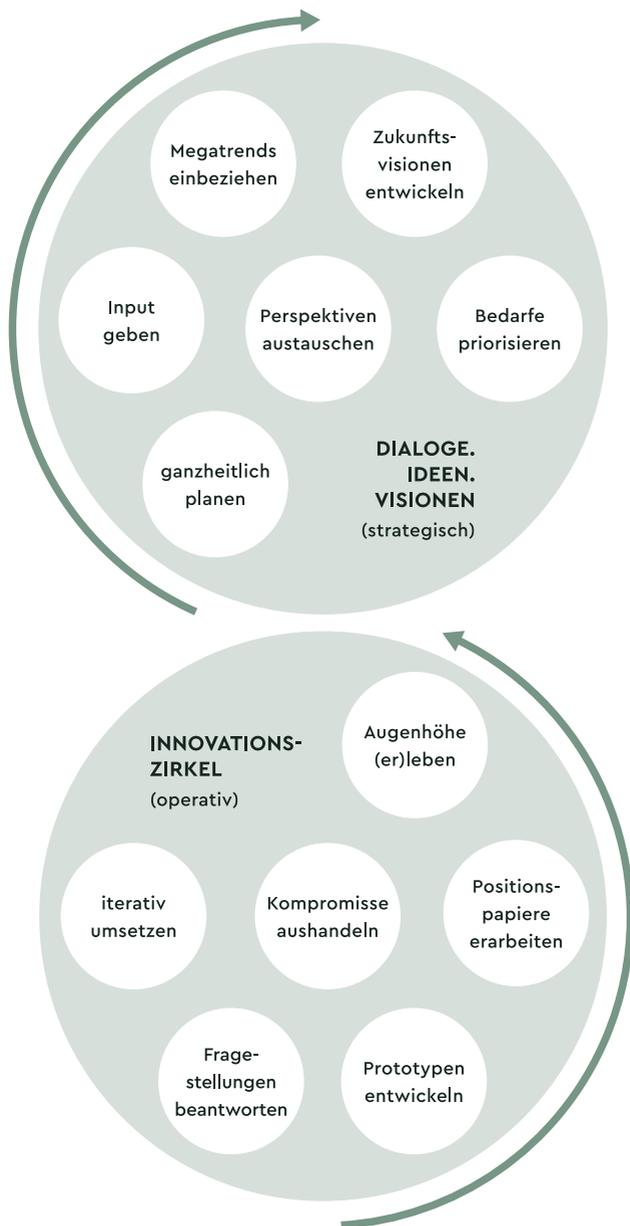
Die Innovationszirkel fokussieren sich auf die ergebnisorientierte Bearbeitung von Arbeitsaufträgen, die auf den Zukunftsvisionen aus dem D.I.V. beruhen. Die Mitwirkenden eines Innovationszirkels können den kreativen Prozess für die Ergebniserarbeitung selbst aktiv mitgestalten (operative Mitwirkung, Mitentscheidung). Das Digitalisierungsbüro achtet darauf, dass die Maßnahmen auf das formulierte Ziel des Innovationszirkels einzahlen. Die Teilnehmerschaft eines Innovationszirkels setzt sich aus Akteur\*innen aus Verwaltung, Wissenschaft, Wirtschaft und Zivilgesellschaft (inkl. Politik) zusammen, um unterschiedliche Perspektiven auf eine Herausforderung zu erhalten und Konfliktpotentiale bereits aufzulösen, bevor die gesamte Stadtgesellschaft eingebunden wird. Die Ergebnisse werden bei Bedarf dem Verwaltungsvorstand und dem Stadtrat vorgelegt (Entscheidung).

### **BEISPIELE FÜR ARBEITSAUFTRÄGE FÜR DIE INNOVATIONSZIRKEL:**

- Grundlagenarbeit für intelligente und nachhaltige Veränderungsprozesse auf Stadtebene in Form von Positionspapieren und Handlungsempfehlungen für Verwaltungsvorstand und Politik.
- inhaltliche Vorbereitung und/oder Bearbeitung von Anwendungsbeispielen für hybride Handlungsspielräume<sup>1</sup> wie etwa einen Anforderungskatalog und Prototypentwicklung für ein konkretes digitales Assistenzsystem (z.B. App für eine bestimmte Zielgruppen).

<sup>1</sup>) Unter dem Begriff „hybride Handlungsspielräume“ ist die Verschmelzung von analogen und digitalen Handlungsspielräumen gemeint, durch die der Alltag vereinfacht oder um Handlungsoptionen erweitert wird. Angelehnt ist der Begriff an das Konzept der sozialen Praktiken im Kontext der Sozialwissenschaften.

→ konzeptionelle Erarbeitung von digital gestützten Prozessen auf Quartiersebene entlang der Handlungsfelder der Smart City Bielefeld.



Bis Ende 2023 wird vom Digitalisierungsbüro pro digitalem Handlungsfeld (Wissen & Lernen, Technologien & Daten, Leben & Arbeiten sowie Kooperation & Gestaltung) je ein Innovationszirkel als fortlaufendes Format initiiert und weiterentwickelt. Aus der Priorisierung der akuten Bedarfe und Zukunftsvisionen im DIV resultiert, wann welcher Innovationszirkel zum Tragen kommt.

In diesem Schritt wird ebenfalls bewertet, ob eine Zukunftsvision auch in einem anderen Format wie etwa einem bestehenden Reallabor oder als Ergänzung eines bestehenden Projektes erreicht werden kann.

Während des gesamten Prozesses kommunaler Innovationsentwicklung setzen wir auf **Netzwerkarbeit**. So wie die Teilnehmer\*innen des DIV und der Innovationszirkel ihre Netzwerke in den Prozess einbinden können, um Ergebnisse zu prüfen und zu validieren, schlägt auch das Digitalisierungsbüro fortlaufend eine Brücke zu den Fachämtern in der Verwaltung, dem Verwaltungsvorstand sowie zur Politik (Digitalisierungsausschuss), um Expertise gezielt einzubinden und den anschließenden Entscheidungsprozess zu vereinfachen.

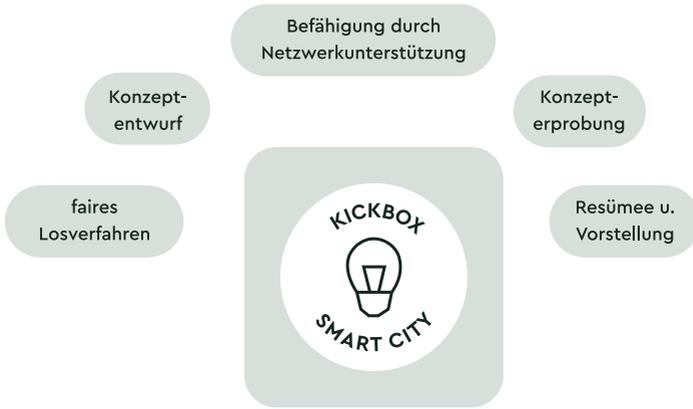
Weitergehende Informationen können dem Konzept für kommunale Innovationsentwicklung entnommen werden.

## DIE KICKBOX SMART CITY

**Kurzdefinition:** Die Kickbox Smart City ist ein Netzwerk gestütztes Fortbildungsprogramm zur Befähigung von Innovator\*innen und zur Stärkung und Förderung des kreativen Nachwuchses zur Gestaltung der Smart City Bielefeld. Mit der Kickbox Methode fördern wir nicht Innovationen, sondern Innovator\*innen, indem wir Menschen aus der Stadtgesellschaft die Möglichkeit geben, ihre eigenen Ideen im Smart City Kontext selbstverantwortlich auszuprobieren, Lösungen für Herausforderungen zu erarbeiten und Beiträge zum Gemeinwohl zu leisten.

Ideen sind das Fundament unserer Smart City Bielefeld. Wir wollen aus der Innovationskraft der Stadtgesellschaft schöpfen. Ausgangsgedanke ist dabei, dass Innovationen jedoch nicht unbedingt dort entstehen, wo Menschen beauftragt werden, sondern dort,

wo Menschen für ein Thema brennen. Das Digitalisierungsbüro setzt darum auf unterschiedliche Wege, um die Menschen in Bielefeld für kommunale Innovationsentwicklung zu begeistern und zu befähigen. Die Kickbox ist hierfür eine Variante, um die Innovationskraft einzelner Personen im Smart City Kontext zu fördern. Wichtig ist dabei, dass wir mit der Kickbox nicht einfach Ideen sammeln, sondern den Ideengebern selbst die Möglichkeit geben, ihre Konzepte auszuprobieren. Unterstützt werden sie dabei vom Digitalisierungsbüro und vom Netzwerk der Smart City Bielefeld.




---



---



---



---



---



---



**Stadt Bielefeld**  
Digitalisierungsbüro

Alter Markt 13  
33602 Bielefeld

Telefon: 0 521 51-51 87  
digitalisierungsbuero@bielefeld.de

Verantwortlich für den Inhalt: **Jens Edler**  
Redaktion: **Ludmilla Middeke**

**Stand: 02/2024**